



ROYAUME DU MAROC



MINISTÈRE DE
L'EQUIPEMENT ET DE L'EAU

Forum BTP – 6^{ième} édition

Construire le MAROC de demain : Horizon 2030

Quelle vision pour l'écosystème du **BTP** à l'horizon **2030** ?

Présenté par : M. Lahcen MAAZIZI

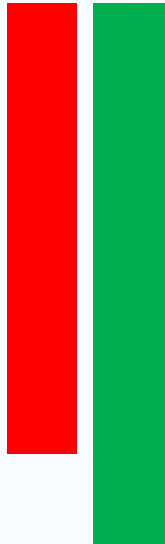
Directeur des Affaires Techniques et des Relations avec la Profession

Ministère de l'Equipeement et de l'Eau

Marrakech - Mercredi 29 Mai 2024



Sommaire



I Préambule

II BTP - Chiffres clés

III BTP - Une dynamique prometteuse à l'horizon 2030

IV Projets à l'horizon 2030 - Défis et challenges

V BTP- Accompagnement & perspectives à l'horizon 2030

II- Le secteur BTP

CHIFFRES CLÉS

II- Le secteur BTP

CHIFFRES CLÉS



L'un des secteurs les plus créateurs de valeur en termes d'indicateurs économiques et sociaux
Le secteur BTP a un rôle central dans la mise en œuvre des stratégies sectorielles



PIB National (1)

6%
BTP

3%
TELECOM

7%
TOURISME

3%
BANCAIRE



EMPLOI (1)

1.2 M
BTP

0,06 M
TELECOM

0,6 M
TOURISME

1,3 M
INDUSTRIE

FBCF
Formation Brute de
Capital Fixe
(367 MM dh en 2021)

50,3%
S/BTP

21.5%
S/Industrie

6.4%
S/Immobilier

Ce chiffre souligne le rôle moteur du
secteur du BTP dans la dynamique
d'investissement au Maroc

Matériaux de construction



Ciment

14 Unités de
Cimenterie

+14 Millions T
Vente Annuelle

+24 M T/An
Capacité de
Production

30 M T /An
Capacité-
Horizon
2025 (2)



Asphalte

Année	Quantité Vendue (en M tonnes)
2017	450
2020	462
2021	565
2023	520



Acier

05 Unités
Principales

2 MT /An
de Vente
1,5 MT/An
Import

3 MT/An
Capacité de
Production

Besoin projeté
4.5 M T /An
2025 (2)
6 M T /An
2030

•Le secteur du BTP est le principal consommateur d'acier au
Maroc, représentant environ 70% de la demande totale



Carrières

Situation 2021 (3)	Nombre	Superficie (m²)	Quantité (m3)
Carrières actives	1660	250.581.271	98.049.939

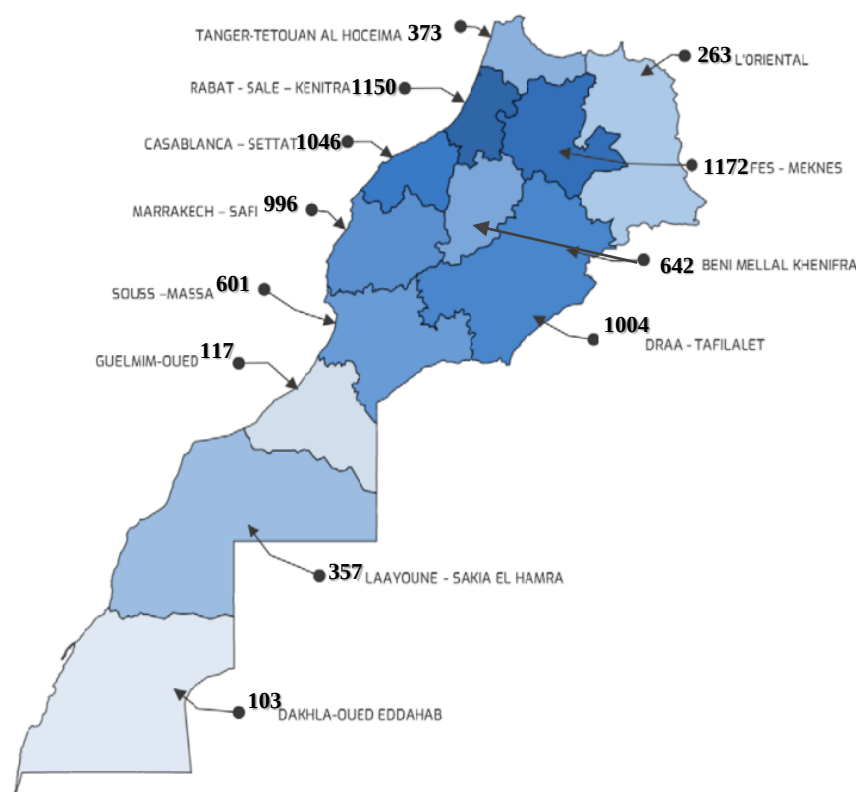


Le secteur BTP dépend à plus de 75% des commandes de l'Etat : Tous secteurs confondus, **330 milliards DH** seront injectés dans l'économie nationale en 2024 par des commandes publiques, soit l'équivalent de **24%** du PIB.

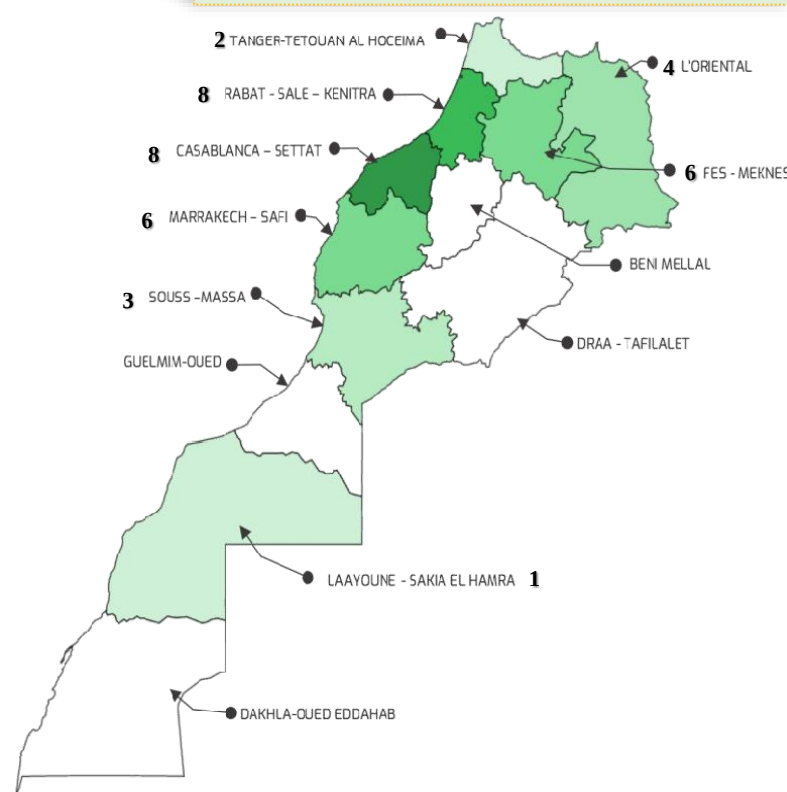
Sources : (1) : HCP_ (2) : MIC_ (3) : MEE-DAAJ

II- Le secteur BTP

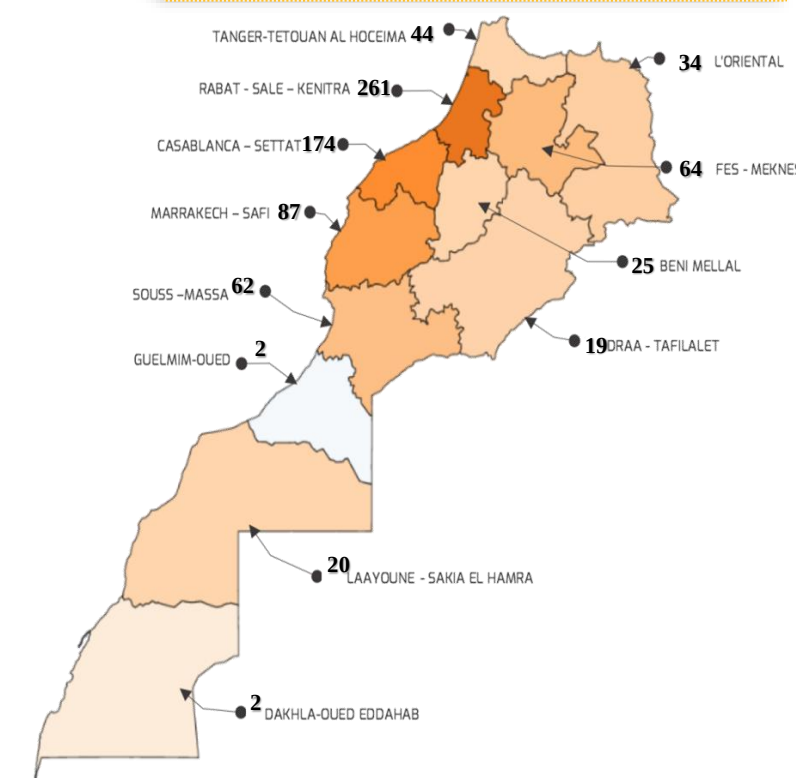
CHIFFRES CLÉS (suite)



4000
Architectes

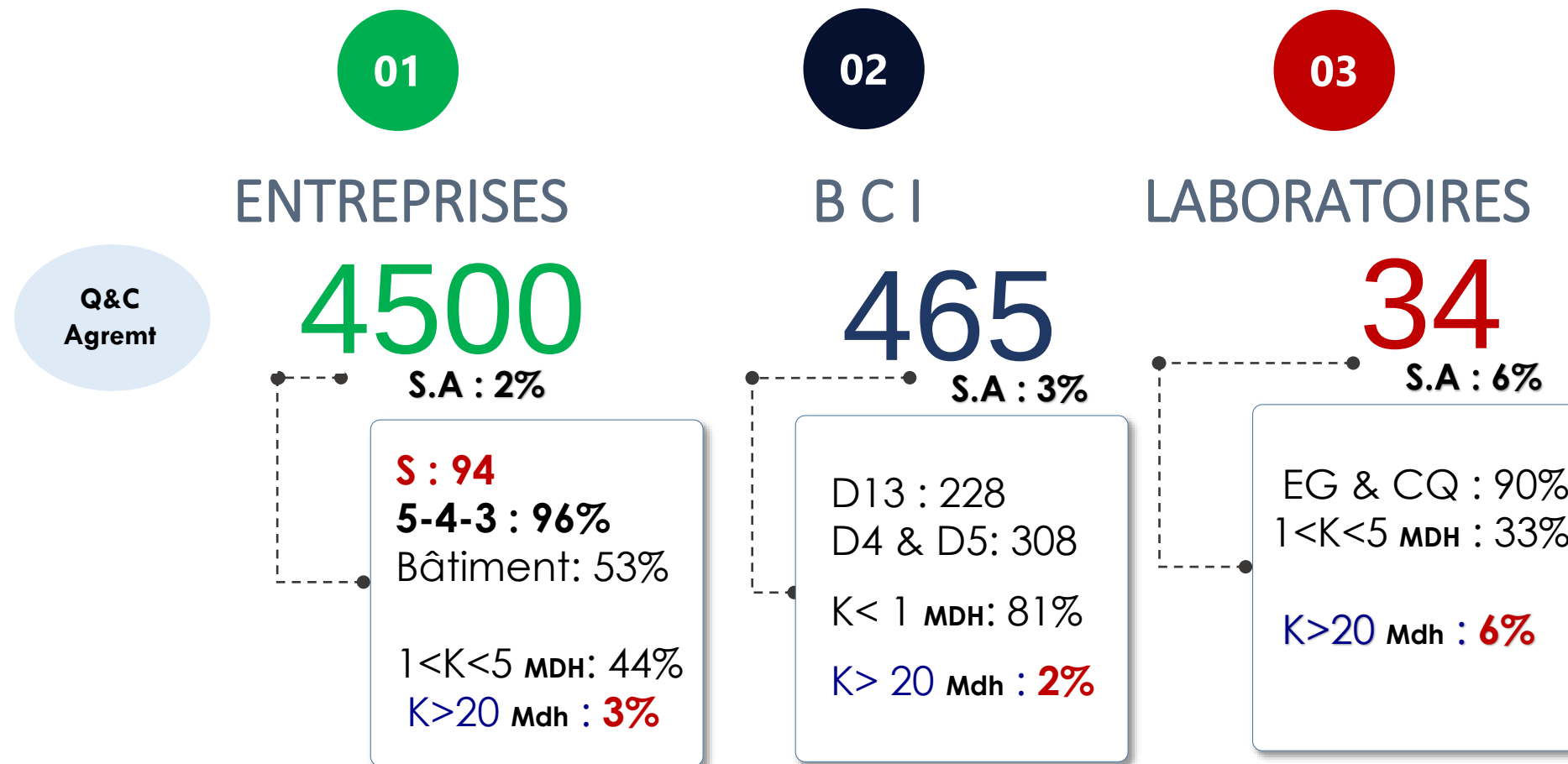


1250
Topographes



II- Le secteur BTP

CHIFFRES CLÉS (suite)



III- Le secteur BTP **une dynamique prometteuse a l'horizon 2030**

III- Le secteur BTP

Une dynamique prometteuse a l'horizon 2030

Durant la période allant de mai à décembre 2023 :

Hausse des ventes de ciment de **4,8%**, après une **baisse** de **13,3%** un an plus tôt.

Les croissances les plus élevées : Mai (+25,7%), Juillet (+23,9%) Décembre (+19,1%)

Pour l'année 2024 :

Poursuite de **redressement** des ventes de **ciment** (*ont atteint 4,10 millions de tonnes à fin avril*), avec un accroissement de **+6,6%** en Janvier et de **+8,5%** en Février.

Les ventes d'**asphalte** ont progressé de **13%** sur un an (*ont atteint plus de 160 milles tonnes à fin avril 2024*).

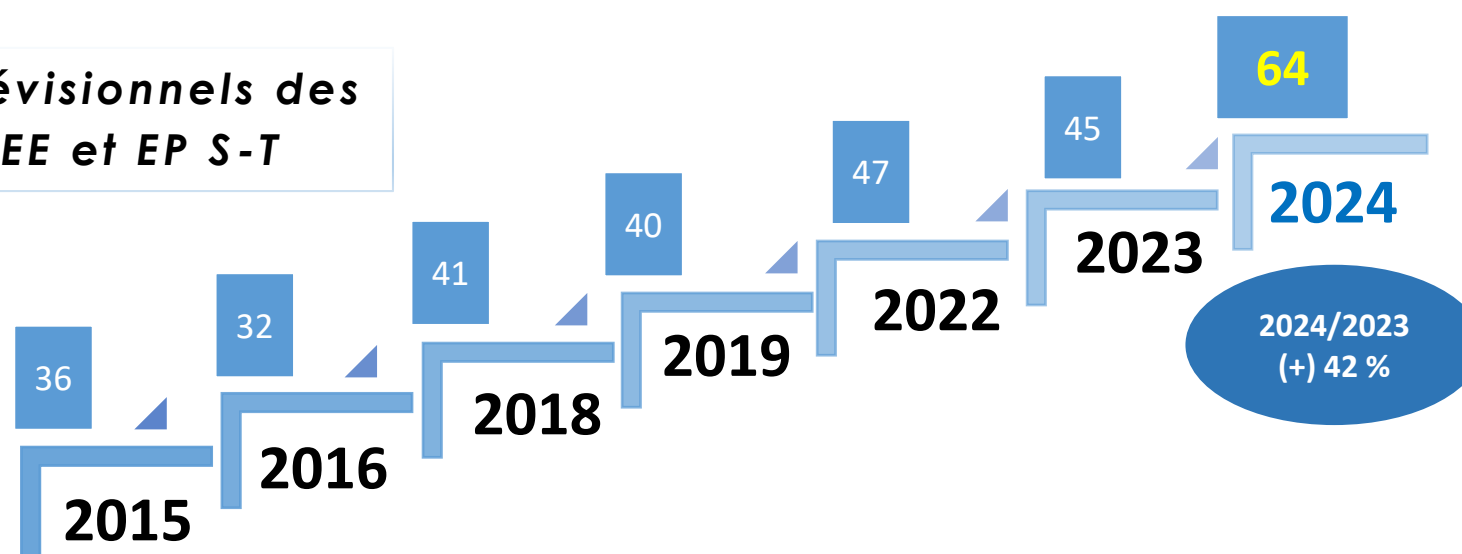
III- Le secteur BTP

Une dynamique prometteuse a l'horizon 2030 (suite)

Plusieurs programmes et grands projets d'investissement seraient de nature à favoriser davantage **la relance du secteur de BTP**, entre autres:

- Les **grands projets d'infrastructure** qui accueilleront les manifestations sportives de la **CAN 2025** et du **Mondial 2030**;
- Le programme de **reconstruction post- séisme d'Al Haouz** ;
- Les grands projets objet de **l'accord signé par Sa Majesté le Roi avec les Émirats arabes unis** qui s'étale de 2024 à 2029;
- Le **programme d'aide directe à l'acquisition du logement principal** .

Evolution des programmes prévisionnels des investissements publics MEE et EP S-T



IV- Projets à l'horizon 2030

Défis et challenges

IV- Projets à l'horizon 2030

Défis et challenges

Capacité de production :
Augmentation de la capacité de production
,Gestion de la chaîne d'approvisionnement.

Financement et investissement : Accès au financement, Promotion des PPP.

Main-d'œuvre qualifiée :
Formation professionnelle
,Attraction et rétention des talents.

Technologie & innovation:
Adoption de nouvelles technologies ,
Digitalisation.

Durabilité et environnement :
Construction verte
,Gestion des déchets.

Réglementation et normes : Adaptation aux normes internationales,
Simplification des processus.

Infrastructure logistique :
Développement des infrastructures, Gestion des délais de livraison.

Innovation et recherche :
Recherche et développement .

Impact social :
Amélioration des conditions de travail,
Engagement communautaire.

Gestion des risques :
Prévention des risques sur les chantiers ,Assurance adéquate.

IV- Projets à l'horizon 2030

Cartographie des risques

Financement	➤ Estimations des projets non affinées ; ➤ Mobilisation des crédits; ➤ Partenariat mal cadrée .
Foncier	➤ Libération tardive du foncier; ➤ Voies de fait .
Études	➤ Défaillance des BET : qualité des études et/ou capacité de production ; ➤ Retard de l'approbation des études; ➤ Lancement tardif.
Compétitivité	➤ Concurrence étrangère; ➤ Concrétisation de l'informel: sous-traitance, approvisionnement, ...
Ressources humaines	➤ Qualification des RH; ➤ Dimensionnement des équipes de suivi : profil et effectif; ➤ Mobilité des responsables.

Délais	➤ Lancement tardif des études; ➤ Défauts dans la définition des besoins ; ➤ Sous estimation des délais.
Travaux	➤ Plans de charge & capacité de production ; ➤ Défaillance des intervenants ; ➤ Manque de réactivité : règlement des différents , prise de décision ..
Capitalisation	➤ Sous-capitalisation technique technologique et organisationnelle ➤ Maintien de la dépendance de la commande publique.
Contentieux	➤ Négociation et rédaction des termes des contrats ; ➤ Prévention du contentieux ; ➤ Gestion des différends et litiges

| V- Le secteur BTP

Mesures d'accompagnement et perspectives à l'horizon 2030

V- Le secteur BTP

Mesures d'accompagnement et perspectives à l'horizon 2030



De tels défis nécessitent :

- **Des structures multidisciplinaires**, dotées d'un **personnel efficient et expérimenté**, et capable de **relever les challenges** liés à la **concurrence étrangère** et à la conception des **solutions innovantes**.
- La mise en place de **mesures d'accompagnement**, notamment en matière de **compétitivité**, de **gouvernance** et surtout de **formation de ressources humaines** appropriées en qualité et en quantité.

Mesures d'accompagnement et perspectives à l'horizon 2030 (suite)

La nouvelle feuille de route 2024-2026 traite des principaux volets suivants:

- 
- M**ontée en charge de l'Observatoire des métiers de BTP ;
 - O**ptimiser les processus de l'administration;
 - R**éflexion sur la création d'un LNRBTP et à la mise en place d'un Organisme indépendant d'Accréditation;
 - O**rganisation des journées d'information annuels sur les investissements prévus;
 - C**adre normatif et technique du secteur à améliorer;
 - C**ontribution aux réformes réglementaires du secteur ;
 - O**pérer la dématérialisation totale des systèmes de Q/C & Agrément organisant la profession ;
 - P**romouvoir l'entreprise nationale et récompenser l'excellence et les bonnes pratiques;
 - R**enforcer le rôle des fédérations et accroître le niveau de qualification des employés du secteur ;
 - O**rganiser et assurer l'accompagnement de l'entreprise nationale sur les marchés cibles;
 - G**arantir les conditions nécessaires pour le développement des partenariats publics-privé (PPP);
 - R**éaliser l'objectif de faire du Maroc une référence régionale en matière d'éco-construction;
 - E**tendre le champ d'action des systèmes de Q/C & Agrément organisant la profession;
 - S**écurité et la santé sur les chantiers sont à améliorer ;
 - S**outenir la souveraineté technique nationale liée au secteur .

V- Le secteur BTP

Mesures d'accompagnement et perspectives à l'horizon 2030 (suite)

1 - Amélioration du cadre régissant la commande publique

a - L'essentiel de la réforme du décret des marchés publics 2023 en 13 points :

Elargissement du champ d'action du DPM	Renforcement de la préférence nationale	Promotion de la valeur ajoutée locale	Sauvegarde des monuments historiques	Nouveaux modes d'achat public et renforcement de la concurrence
Consolidation du recours à la compensation industrielle	Amélioration de la procédure d'évaluation des offres financières	Amélioration du cadre des prestations architecturales	Promotion de l'innovation et de la recherche	Promotion de la PME/PMI de la coopérative et de l'auto – entrepreneur
	Renforcement de la transparence en matière de marchés publics	Promotion de la logique de gestion axée sur les résultats et la performance	Amélioration de la gouvernance des marchés publics	

b- Révision du CCAGT et du CCAG-EMO.

c- Refonte des indexes de révision des prix.

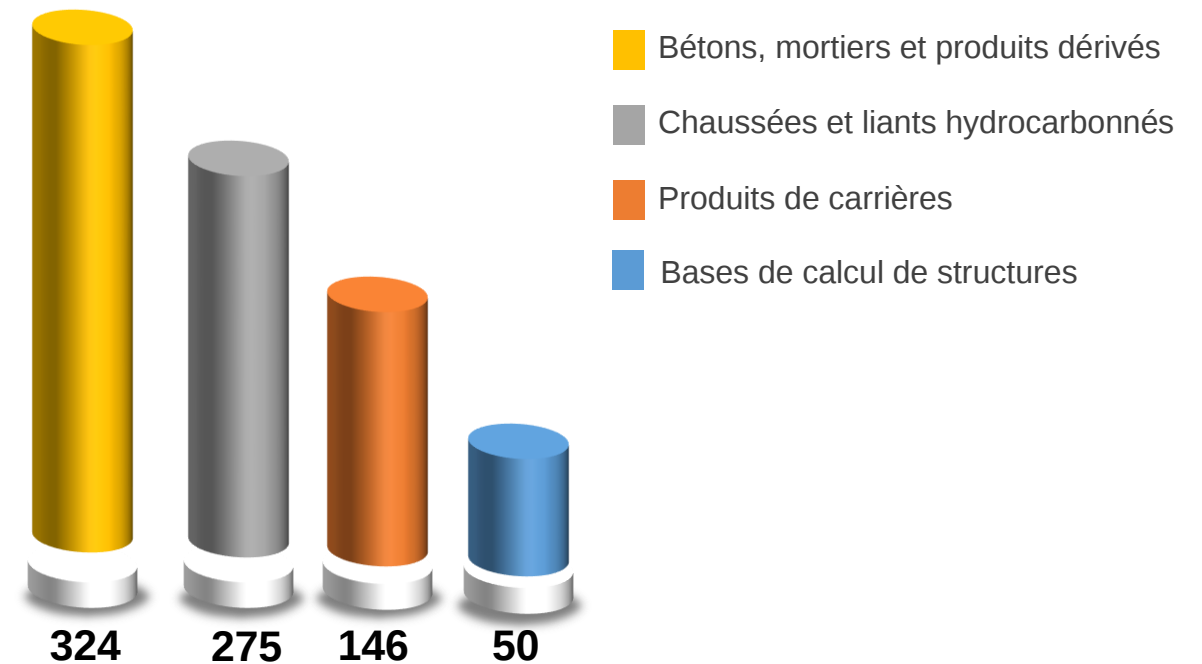
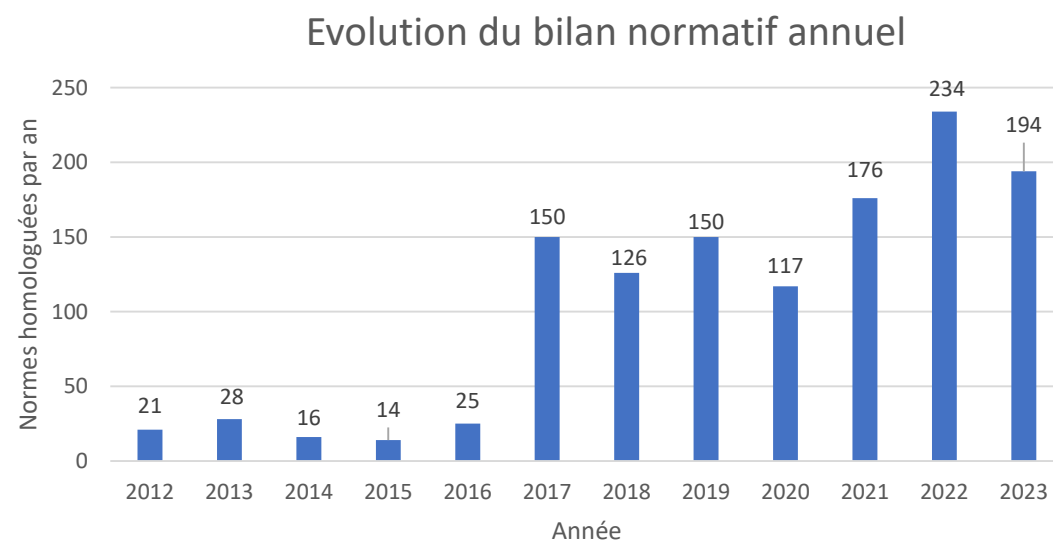
Mesures d'accompagnement et perspectives à l'horizon 2030 (suite)

2- Amélioration des systèmes organisant la profession

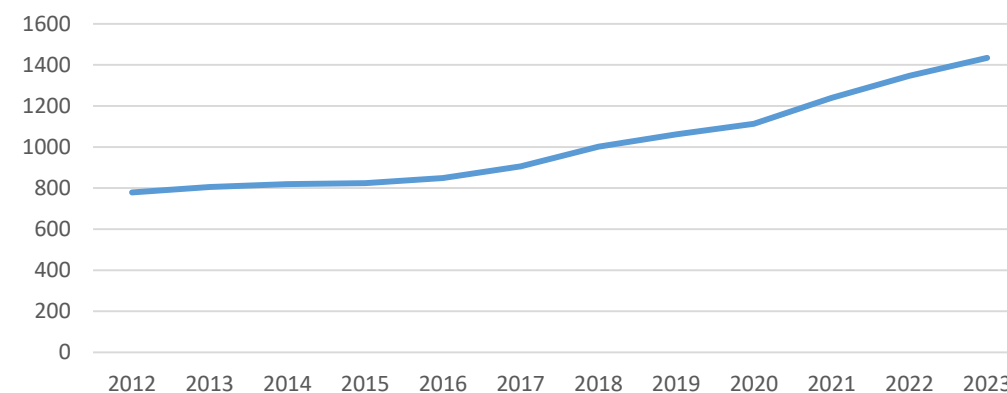
- 
- ☐ Etudes de la refonte du système **d'agrément des BET**;
 - ☐ Projet de l'amendement du décret régissant le système de **Q/C des labos**;
 - ☐ Projet de généralisation et d'unification des systèmes de **Q/C des entreprises**;
 - ☐ Mise en place d'un **LNRBTP** pour la prise en charge de la mission de service public;
 - ☐ **Dématérialisation** des procédures de Q/C & d'agrément;
 - ☐ Contribution à la mise en place d'un Organisme indépendant d'**Accréditation**;
 - ☐ Mise en place d'un **observatoire** de BTP;
 - ☐ ...

3- Amélioration du cadre normatif et règlements techniques

- ❑ Le MEE préside **12 commissions techniques** de normalisation regroupant les parties concernées;
- ❑ Homologation d'environ **1430 normes** marocaines de BTP harmonisées avec les normes internationales et régionales;
- ❑ Implication directe de **10 départements ministériels** et organismes publics.



Evolution du bilan normatif cumulatif



En conclusion

Mesdames et Messieurs, les initiatives que nous avons explorées aujourd'hui ne sont que le début de notre voyage vers 2030.

La vision de 2030 pour le secteur du BTP au Maroc repose sur une **collaboration étroite** entre les acteurs **publics et privés**.

En **travaillant ensemble** pour mettre en œuvre ces mesures stratégiques, nous pouvons assurer un avenir prospère et durable pour le secteur du BTP au Maroc.

En mettant l'accent sur **l'innovation**, le **développement durable** et une intégration efficace dans l'économie globale, notre pays est en train de se positionner comme un **acteur clé** dans la transformation du paysage du BTP, visant à atteindre un avenir plus prospère et durable.

Je vous remercie pour votre attention.

Merci de votre attention

